



GOBIERNO  
DE SONORA

# BOLETÍN OFICIAL

ÓRGANO DE DIFUSIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
SECRETARÍA DE GOBIERNO - BOLETÍN OFICIAL Y ARCHIVO DEL ESTADO

Hermosillo, Sonora

Tomo CCXVII

Número 17 Sec. III

Jueves 26 de febrero de 2026

## CONTENIDO

ESTATAL • CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE • Programa Sectorial de mediano plazo 2022-2027.

## DIRECTORIO

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE SONORA  
DR. FRANCISCO ALFONSO DURAZO MONTAÑO

SECRETARIO DE GOBIERNO  
LIC. ADOLFO SALAZAR RAZO

SUBSECRETARIO DE SERVICIOS DE GOBIERNO  
MTRO. EDGAR HIRAM SALLARD

DIRECTOR GENERAL DE BOLETÍN OFICIAL Y ARCHIVO DEL ESTADO  
DR. JUAN CARLOS HOLGUÍN BALDERRAMA



**PROGRAMA SECTORIAL DE  
MEDIANO PLAZO  
2022-2027**

**CONSEJO PARA EL  
DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**



**ÍNDICE**

<b>PRESENTACIÓN</b> .....	3
<b>MISIÓN</b> .....	5
<b>VISIÓN</b> .....	5
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	6
<b>MARCO NORMATIVO</b> .....	8
<b>CAPÍTULO I. ANÁLISIS SITUACIONAL</b> .....	13
<b>Sonora en la Actualidad</b> .....	13
<b>Ubicación Geográfica de Sonora</b> .....	16
<b>Exportaciones Sonora</b> .....	18
<b>Inversión Extranjera Directa en Sonora</b> .....	20
<b>Índice Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa</b> .....	22
<b>Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) de Sonora</b> .....	23
<b>Población de Sonora</b> .....	25
<b>Energía</b> .....	29
<b>Infraestructura</b> .....	30
<b>Talento Humano</b> .....	32
<b>Minerales</b> .....	33
<b>CAPÍTULO II. ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA</b> .....	35
<b>CAPÍTULO IV. INDICADORES</b> .....	42
<b>CAPÍTULO V. PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b> .....	46
<b>CAPÍTULO VI. INSTRUMENTOS DE COORDINACIÓN Y CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL E INTERGUBERNAMENTAL</b> .....	56
<b>GLOSARIO</b> .....	72
<b>SIGLAS Y ACRÓNIMOS</b> .....	73



## PRESENTACIÓN

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora (CODESO), es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Sonora, el cual se constituye como un ente estratégico para el desarrollo económico sostenible. El CODESO está enfocado en impulsar la capacidad institucional de la entidad para planear, administrar y evaluar los avances en desarrollo económico y sustentabilidad, basándose en parámetros y criterios que incidan positivamente en el desarrollo de los sectores productivos y la competitividad regional.

El Organismo promueve e incentiva la atracción de inversiones tanto nacionales como extranjeras de alto impacto integrando una mejora de la productividad así como detectando, impulsando y ejecutando proyectos estratégicos de infraestructura.

Su mandato institucional se basa en los objetivos de asegurar que el desarrollo económico del estado sea sostenible, socialmente justo y coordinado con los estándares nacionales. De esta forma se busca proporcionar las directrices que equilibren la conservación del medio ambiente, el bienestar social y la estabilidad financiera. El Organismo es un órgano transversal, el cual articula y promueve la colaboración en los tres órdenes de gobierno con actores estratégicos, generando sinergias que permitan superar retos económicos así como concretar beneficios perdurables para la población.

De esta forma, el CODESO se consolida como un organismo rector del desarrollo económico sustentable en Sonora, integrando la promoción de inversiones, el fortalecimiento del sector productivo y la instrumentación de infraestructura con sentido de orientación al progreso social y territorial. Su papel estratégico permite que el crecimiento económico



planificado del estado pueda realizarse bajo una mirada a largo plazo, con criterios de sostenibilidad y una coordinación subsidiaria adecuada entre sectores y órdenes de gobierno.

  
Dr. Diego Alberto Avilés Quintanar

Coordinador Ejecutivo del Consejo Para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora



### MISIÓN

*Impulsar el crecimiento económico sostenible, atraer inversiones y elevar la calidad de vida de las y los sonorenses. En este sentido, coordinamos esfuerzos estratégicos para establecer cadenas de valor colaborativas y circulares con el objetivo de potenciar el desarrollo de empresas locales y regionales sin comprometer las oportunidades y bienestar de las próximas generaciones.*

### VISIÓN

*Guiar con excelencia el progreso sostenible en el Estado de Sonora, promoviendo un entorno económico equitativo y sostenible mediante la eficaz colaboración entre los sectores público y privado.*

### INTRODUCCIÓN

El Consejo para el Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora (CODESO) es un ente público descentralizado de la Administración Pública Estatal de Gobierno del Estado de Sonora con personalidad jurídica y patrimonio propios instituido a través de un decreto el 8 de agosto de 2023 en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado de Sonora. Su creación es consecuencia del mandato constitucional estatal para impulsar el desarrollo integral en los ámbitos económico, social y político para llevar a cabo la planeación del desarrollo estatal bajo los principios de eficacia, participación social y sustentabilidad.

De acuerdo al artículo 2 de dicho decreto, el objetivo institucional del CODESO es coordinar las labores de promoción y desarrollo económico del Estado, atraer, promover e incentivar inversiones de alto impacto tanto nacionales como extranjeras, contribuir al aumento de la productividad y la competitividad, identificar, fomentar y desarrollar directamente o por medio de terceros proyectos estratégicos de infraestructura que incrementen la capacidad logística instalada en el Estado y que atraigan nuevas inversiones o bien, consoliden las existentes. Asimismo, instrumentar planes de financiamiento para micro, pequeñas y medianas empresas localizadas, o por localizarse, en la entidad.

Con el fin de cumplir los objetivos mencionados, se designa al CODESO en coordinación con las Dependencias estatales y Organismos paraestatales de la administración pública estatal como responsable para determinar los parámetros, lineamientos, y criterios de sostenibilidad para el desarrollo económico y social del Estado de Sonora. Asimismo, dicha normatividad le confiere la coordinación operativa del Sistema Estatal de Planeación Democrática, conforme al reglamento de la Ley de Planeación del Estado de Sonora.



Sobre sus facultades específicas, considerando el artículo 3 del decreto de su creación, el CODESO tiene la capacidad de participar con voz y voto en los órganos de gobierno de los organismos públicos descentralizados, fondos y/o fideicomisos relacionados con la infraestructura, el desarrollo económico, contribuir en la formulación de políticas para la competitividad y el desarrollo económico sustentable; revisar y emitir dictámenes sobre las propuestas en materia de incentivos fiscales y no fiscales; auspiciar la creación de condiciones idóneas para la instalación de empresas nacionales y extranjeras; articular la conformación de infraestructura productiva; conectar al sector privado con el gobierno estatal para la inversión y proyectos; administrar fondos públicos, privados o mixtos; establecer criterios de elegibilidad para fondos estatales de desarrollo; supervisar y auditar el aprovechamiento de incentivos; y armonizar para un desarrollo sostenible.



## MARCO NORMATIVO

El contenido del Programa Sectorial de Mediano Plazo del Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora (CODESO) garantiza la congruencia de las acciones realizadas por el organismo con los principios constitucionales de desarrollo integral, sustentabilidad y eficiencia administrativa establecidos en los ordenamientos que a continuación se señalan.

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora
- Ley del Servicio Civil
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Federal
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público del Estado de Sonora
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público del Estado de Sonora
- Decreto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Sonora para el Ejercicio Fiscal Vigente
- Ley del Archivo del Estado de Sonora
- Decreto que crea el Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora
- Ley de Archivos para el Estado de Sonora
- Ley de Bienes y Concesiones del Estado de Sonora
- Ley General de Bienes Nacionales



- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Sonora
- Ley de Hacienda del Estado
- Ley de Ingresos y Presupuesto de Ingresos del Estado de Sonora para el Ejercicio Fiscal Vigente
- Código Civil del Estado de Sonora
- Código de Procedimientos Civiles para el Estado de Sonora
- Ley General de Archivos
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Sonora
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas del Gobierno del Estado de Sonora
- Ley de Planeación del Estado de Sonora
- Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de Sonora
- Ley de las y los Jóvenes del Estado de Sonora
- Ley de Contabilidad Gubernamental del Estado de Sonora
- Ley de Austeridad y Ahorro del Estado de Sonora y sus Municipios
- Reglamento de la Ley de Austeridad y Ahorro del Estado de Sonora y sus Municipios
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas



- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas para el Estado de Sonora
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas para el Estado de Sonora
- Ley de Planeación del Estado de Sonora
- Ley de Responsabilidad Patrimonial para el Estado de Sonora y sus Municipios
- Ley Federal de Responsabilidades de los Servidores Públicos
- Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de Sonora
- Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Sonora
- Ley Estatal de Mejora Regulatoria
- Ley General de Mejora Regulatoria
- Ley de Competitividad y Desarrollo Económico del Estado de Sonora
- Ley de Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Sonora
- Lineamientos Generales para la Administración de Vehículos Oficiales de Dependencias, Entidades y Órganos Desconcentrados de la Administración Pública del Estado
- Ley de Responsabilidades y Sanciones para el Estado de Sonora
- Ley de Protección Civil para el Estado de Sonora



- Ley de Fomento de Energías Renovables y Eficiencia Energética del Estado de Sonora
- Ley de Fomento a la Cultura de la Legalidad, Cívica, y Valores del Estado de Sonora
- Ley de Fomento a la Innovación y al Desarrollo Científico y Tecnológico del Estado
- Ley de Gobierno Digital para el Estado de Sonora
- Ley de Entrega-Recepción para el Estado de Sonora
- Ley del Sistema Estatal Anticorrupción
- Ley Anticorrupción en Contrataciones Públicas para el Estado de Sonora
- Ley de Derechos de los Pueblos y Comunidades Indígenas de Sonora
- Ley de Desarrollo Social del Estado de Sonora
- Ley de Deuda Pública
- Ley que Regula el Uso y Control de Vehículos Oficiales al Servicio del Estado y de los Municipios
- Ley que Regula la Administración de Documentos Administrativos e Históricos del Estado de Sonora
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley de Educación del Estado de Sonora
- Ley de Entrega Recepción del Estado de Sonora
- Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Sonora
- Ley Estatal de Mejora Regulatoria



- Ley General de Mejora Regulatoria
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo
- Decreto que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones del Decreto que crea PROSONORA
- Decreto que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones del Decreto que crea la Financiera para el Desarrollo Económico de Sonora (FIDESON)
- Decreto que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones del Decreto que crea el Fideicomiso Público denominado Operadora de Proyectos Estratégicos de Sonora (IMPULSOR)
- Reglamento de la Ley de Entrega-Recepción
- Lineamientos en materia de Austeridad, Racionalidad, Ahorro y Disciplina Financiera para la Administración Pública del Gobierno del Estado de Sonora
- Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal
- Reglamento de la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal
- Código Fiscal de la Federación
- Código Fiscal del Estado de Sonora



## CAPÍTULO I. ANÁLISIS SITUACIONAL

### Sonora en la Actualidad

Sonora es uno de los treinta y dos estados del país, ubicado en el norte de México el cual se destaca por su economía sólida, dinámica, y diversificada. Su ubicación geográfica es clave pues cuenta con más de 800 kilómetros de frontera con Estados Unidos, adicionalmente cuenta con acceso al Golfo de California, lo que se traduce en ventajas logísticas y competitivas para la entidad. Estas características únicas han convertido a Sonora como entidad clave en las cadenas de valor internacionales en los sectores automotor, aeroespacial, minero y agroindustrial, entre otros.

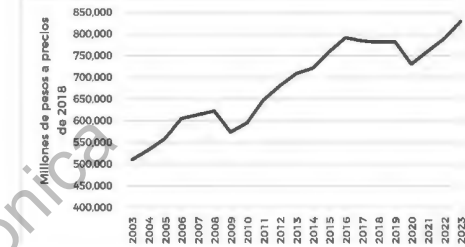
Con 179,355 km<sup>2</sup> de extensión territorial, Sonora es el segundo estado más grande del país, después de Chihuahua. Esta ventaja territorial le ha permitido contar con una estructura productiva especializada en distintas regiones de la entidad. En Hermosillo, Cajeme, Nogales y Guaymas se encuentran los principales avances de desarrollo industrial y en las regiones del Yaqui y Mayo existe un giro primario marcado, mientras que en Cananea y Nacoziari existe una industria minera de gran importancia.

Si bien, Sonora es una entidad con una geografía y recursos privilegiados, la realidad es que aún existen importantes desafíos, entre los cuales se han identificado áreas clave como la innovación tecnológica, la diversificación energética y la sostenibilidad de los recursos naturales.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) estima que el Producto Interno Bruto (PIB) estatal tuvo un valor aproximado de 829 mil millones de pesos en 2023, que representó alrededor del 3.3% del PIB nacional. Este nivel económico posiciona a Sonora dentro de las diez economías más importantes de México.



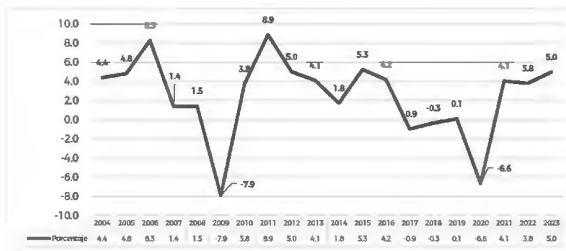
Figura 1. PIB de Sonora a precios constantes del 2018



Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa.

Al revisar las tasas de crecimiento del PIB de Sonora, se puede apreciar unas fases de expansión reciente, marcado por tasas de 4.1%, 3.8% y 5.0% en los años de 2021, 2022 y 2023 respectivamente. Esto refleja una etapa de recuperación económica que ha experimentado la entidad en los últimos años después de haber atravesado múltiples años de crecimiento bajo/nulo.

Figura 2. Tasa de crecimiento PIB de Sonora a precios constantes del 2018



Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa

Al revisar la estructura económica del estado se puede apreciar un sector primario que produjo 52 millones de pesos, equivalente al 4.5% de la producción total estatal, una cifra menor en que los otros sectores, pero que conserva una importancia estratégica al proveer insumos esenciales para la industria alimentaria local y generar empleo en regiones rurales con fuerte vocación agropecuaria.

Por su parte, el sector secundario registró una producción de 379,228 millones de pesos, equivalente al 45.71% del total, consolidándose como el eje principal del crecimiento económico de Sonora. Esta importante cifra refleja el importante peso de las actividades manufactureras, mineras y de construcción en la entidad. Finalmente, el sector de servicios alcanzó una producción de 349,828 millones de pesos, lo que equivale al 42.17% de la producción total estatal respaldado por una importante industria de comercio, logística, servicios financieros, profesionales y turísticos.



Figura 3. Estructura Porcentual del PIB en Sonora 2023



Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa

#### Ubicación Geográfica de Sonora

La ubicación de Sonora es uno de los atributos de mayor valor de la entidad, pues está situada en el corredor natural que conecta el Pacífico mexicano con el suroeste de los Estados Unidos. Al estar ubicado en una zona fronteriza, Sonora surge como un punto clave para el tránsito de mercancías, energía y servicios en el marco del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

A partir de la cercanía geográfica con el estado de Arizona se ha trabajado en una megaregión, en la cual se busca una cooperación binacional con el fin de integrar las capacidades productivas, tecnológicas y logísticas de ambas entidades. El objetivo de esta vinculación es potenciar la competitividad regional coordinando de manera conjunta en áreas como infraestructura fronteriza, energía, innovación, desarrollo industrial, comercio exterior y seguridad fronteriza.



La región fronteriza está conformada por seis puertos fronterizos: San Luis Río Colorado, Sonoyta, Sáric, Nogales, Naco y Agua Prieta. A través de estas fronteras, por la cuales transitan miles de millones de dólares en mercancías cada año, han logrado consolidar a la entidad como un corredor logístico, en el cual hay un flujo constante de bienes y servicios. Esta conexión transfronteriza conecta cadenas de suministro entre Sonora y Arizona, impulsando sectores estratégicos como el automotriz, aeroespacial, electrónico, minero, agroindustrial y energético.

Además del claro beneficio al estar posicionado en la frontera de Estados Unidos, la entidad cuenta con una importante red de conectividad, pues cuenta con una extensa red de carreteras federales, líneas ferroviarias, puertos marítimos (Guaymas y Puerto Libertad) y aeropuertos internacionales (Hermosillo y Ciudad Obregón).

**Figura 4. Mapa de Sonora**



Fuente: Elaboración del Consejo para el Desarrollo Sostenible. Extraído de [www.codeso.mx](http://www.codeso.mx).



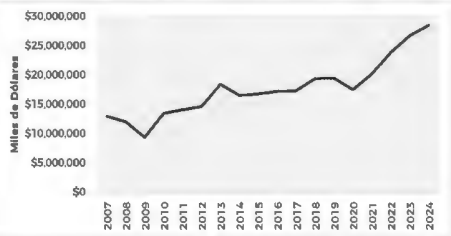
El vínculo estratégico con Arizona también se ha reflejado en la cooperación en ámbitos como la educación superior, la investigación científica, la gestión del agua y el desarrollo sustentable. La colaboración además ha facilitado la atracción de IED, transferencia de tecnología y cooperación de industrias binacionales, posicionando así a Sonora como un territorio competitivo y suministrador de las cadenas globales de valor.

#### **Exportaciones Sonora**

Las exportaciones del estado de Sonora una economía estatal con marcada vocación exportadora siendo el octavo estado con mayor participación en el total nacional. La entidad muestra alta resiliencia ante choques externos y una estructura productiva sólidamente vinculada a la industria manufacturera y al comercio internacional, particularmente con los Estados Unidos y Canadá. Si bien en 2020 los efectos de la pandemia provocaron una caída del -10.13%, debido a la desaceleración global y la interrupción de las cadenas de suministro, Sonora mostró una recuperación significativa a partir de 2021, con crecimientos de 15.32%, 18.16% en 2022, y 12.07% en 2023, alcanzando finalmente 28,495,882 millones de pesos en 2024, el nivel más alto en su historia.



Figura 4. Exportaciones de Sonora 2007 -2024



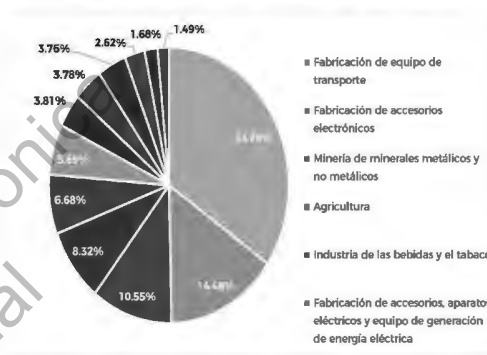
Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI. Exportaciones Trimestrales por Entidad Federativa.

El sector automotriz es uno de los pilares de la economía estatal, representando alrededor del 26% de las exportaciones totales. El sector minero mantiene también una posición estratégica pues el principal productor nacional de cobre y molibdeno, y contribuye significativamente a la producción de oro, grafito y wollastonita. En conjunto, la minería representa el 10% del PIB estatal y constituye una fuente clave de ingresos y empleo en municipios como Cananea, Nacoziari y Álamos.

Por otra parte, el sector agroalimentario cuenta con cultivos de alto valor como trigo, espárrago, uva y hortalizas. Sonora figura entre los primeros lugares nacionales en productividad agrícola, sustentada en un alto grado de tecnificación y riego. La ganadería bovina, especialmente la de exportación, mantiene un papel relevante en la balanza comercial agropecuaria.



Figura 5. Exportaciones de Sonora en 2024 por sector



Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI. Exportaciones Trimestrales por Entidad Federativa.

**Inversión Extranjera Directa en Sonora**

La Inversión Extranjera Directa (IED) se considera uno de los principales motores del crecimiento económico en Sonora, pues es una fuente clave de capital productivo, ocupación y transferencia tecnológica. Es importante destacar que la IED proviene en gran parte de las condiciones de la infraestructura productiva, la política industrial y la proximidad geográfica con países inversores.

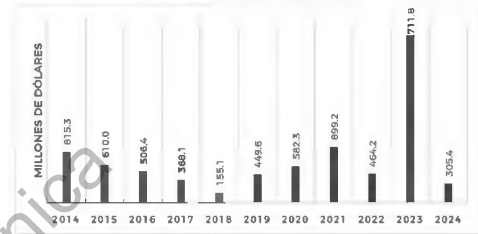
En el 2019 la IED en Sonora alcanzó los 449.6 millones de dólares, y para el año 2020 alcanzó los 582.3 millones. Asimismo, la IED expresó otro crecimiento donde alcanzó los 899.2 millones en 2021, siendo favorecido por la reactivación mundial y a la mejora de las condiciones comerciales bajo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).



Durante el año 2023 se recibieron 2,711.8 millones de dólares, el más alto en su historia. Esta importante cifra se debe en gran parte a la instalación y expansión de plantas manufactureras relacionadas a la industria automotriz eléctrica, electrónica y aeroespacial. Este crecimiento en inversiones ha posicionado a Sonora como uno de los principales atractores de IED en el norte del país, aprovechando su infraestructura logística y su posición estratégica en el corredor de exportación hacia Norteamérica.

Al analizar la IED recibida en la entidad se puede apreciar una importante diversificación sectorial en los últimos años, lo que refleja una transición de Sonora hacia una economía más compleja e integrada a las cadenas de valor regionales. La manufactura ha acaparado la mayor parte de los flujos de inversión, seguida por la minería, la construcción y los servicios financieros y comerciales. Al recibir una mayor IED permitiendo no sólo una mayor competitividad regional, sino también la modernización tecnológica y generación de empleo calificado. La posterior consolidación del Plan Sonora de Energías Sostenibles, junto con el estímulo al nearshoring, refuerzan las expectativas de continuidad en el flujo de inversiones extranjeras, lo que coloca a la entidad como actor central en la reconfiguración productiva del noroeste mexicano.

Figura 6. IED de Sonora 2014-2024



Fuente: Elaboración Propia con datos de la Secretaría de Economía.

#### Índice Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa

El Índice Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF) es otro importante reflejo de la estructura industrial de Sonora. El índice si bien ha mostrado una trayectoria de crecimiento sostenido a lo largo del periodo 2003-2020, la realidad es que este crecimiento ha sido relativamente bajo. El crecimiento ha sido en promedio de 2.81% anual, marcado por importantes retrocesos.

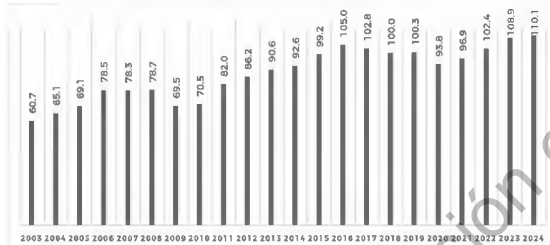
El índice ha tenido una importante fase de crecimiento a partir del 2021, pues creció un 3.38% en 2021, 5.63% en 2022, y 6.31% en 2023. Esto se debe principalmente al fortalecimiento de sectores estratégicos para la economía sonorense como la manufactura automotriz, la producción de insumos eléctricos y la construcción vinculada a proyectos de infraestructura industrial. Durante el año 2024, el índice alcanzó su nivel más alto alcanzando los 110.11 puntos, consolidando a Sonora como una de las entidades con mayor dinamismo industrial del noroeste del país.

Es importante destacar que el IMAIEF sonorense refleja una estructura industrial diversificada, resiliente y con alta capacidad de adaptación ante



los ciclos económicos internacionales. Las tendencias observadas sugieren que la economía industrial sonorense ha pasado de depender fuertemente de la minería a consolidar un entramado productivo con mayor peso manufacturero y logístico.

Figura 6. IMAIEF de Sonora 2003-2024



Fuente: Elaboración Propia con datos del INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa.

#### Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) de Sonora

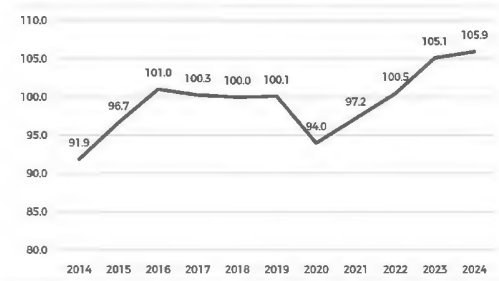
El Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) permite observar el seguimiento de la economía estatal a corto y mediano plazo, mostrando la dinámica de los tres grandes sectores productivos: actividades primarias, secundarias y terciarias. El ITAE de Sonora es de especial utilidad pues refleja una economía diversificada, resiliente y fuertemente orientada a la exportación, consolidándose como una de las regiones más dinámicas del norte del país, con una sólida base productiva y un alto grado de modernización e integración regional.



Mediante la revisión del ITAE se puede observar cómo las actividades secundarias se posicionan como el motor principal para el crecimiento de Sonora, con una aportación a la riqueza estatal esencial por parte de la manufactura, la minería, y la construcción. Por otro lado, el sector terciario persiste fuerte avalada por el comercio, la logística y los servicios empresariales, y las actividades primarias se posicionan como clave en la producción agroexportadora.

A partir de 2021, la economía sonorense ha reflejado tasas de crecimiento de 3.4%, de 3.3% en 2022 y 4.6% en 2023, las cuales se deben principalmente por la reactivación de la manufactura exportadora, la recuperación del comercio y los servicios, y el aumento de la inversión pública en infraestructura estratégica. En 2024, el ITAE alcanzó 105.9 puntos, el nivel más alto del periodo.

Figura 7. ITAE de Sonora 2003-2024



Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal.

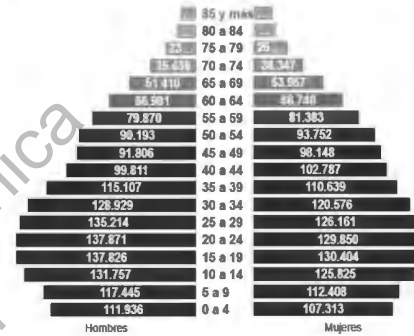
### Población de Sonora

La población sonorense estimada en el 2025 es de 3,140,762 habitantes, contando con un 1,581,986 hombres, el 50.4% de población y 1,558,776 mujeres, es decir, el 49.6%. Esta cifra implica un crecimiento acumulado en más del 66 por ciento en los últimos 35 años, al pasar de 1.88 millones de personas en 1990 a más de 3.1 millones en la actualidad.

El grupo poblacional de 30 a 59 años es en el que mayor proporción de población se concentra, con 1,213,001 personas (38.6 %), seguido de 12 a 29 años, con 953,957 habitantes (30.4 %), y del grupo infantiles de 0 a 11 años con 550,053 personas (17.5%). Por último, el total de personas con 60 años en adelante 423,751 que representa un 13.5% en su conjunto. Esta estructura refleja una concentración poblacional en edades productivas con una base infantil decreciente.

La pirámide de edad y sexo refleja que en el grupo de edad de 0 a 59 años son en mayoría los hombres; sin embargo, en el rango de 60 años y más, existen más mujeres que hombres (219,530 mujeres y 204,221 hombres), lo que refleja una muestra de la mayor esperanza de vida de las mujeres.

Figura 8. Estimación de la pirámide poblacional de Sonora 2025



Fuente: Consejo Estatal de Población.

En lo que respecta a la distribución de la población en el estado, existe un claro patrón de concentración urbana. El municipio de Hermosillo cuenta con 1,028,894 de personas, es decir, una tercera parte del total estatal, y se confirma como el primer centro urbano, económico y político de la entidad. Otros con alta densidad son Cajeme (453,062 hab.), Nogales (291,698), San Luis Río Colorado (213,148), Navojoa (170,577) y Guaymas (161,039) que junto con Agua Prieta (99,702) forman los principales núcleos urbanos y productivos de la entidad.

Por otro lado, son más de 40 los municipios que cuentan con menos de 5,000 habitantes, como Yécora, Rosario, Sahuaripa, San Felipe de Jesús u Ónavas y todos ellos con características de baja densidad poblacional.



dispersión geográfica y limitaciones para el acceso a infraestructura y servicios básicos.

De acuerdo con los datos del primer trimestre del 2025 de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), el estado presenta una tasa de participación de 60.1%, reflejando que seis de cada diez personas en edad de trabajar se encuentran activamente vinculadas al mercado laboral. Esto refleja un mercado de trabajo de gran dinamismo, así como una fuerza laboral activa, ubicándose por encima del promedio nacional.

**Figura 8. ENOE primer trimestre del 2025**



Fuente: Elaboración Propia con datos de INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. Indicadores estratégicos. Primer trimestre de 2025.

Entre la población ocupada, la tasa de trabajo asalariado se sitúa en 74.17%, es decir, aproximadamente tres de cada cuatro trabajadores se encuentran en una relación laboral sin embargo es importante destacar que aproximadamente el 40.84% presenta algún grado de informalidad laboral; si bien esta tasa es menor al promedio nacional, continúa representando un desafío estructural para la productividad y la recaudación fiscal.



Entre los indicadores poblacionales destaca el índice de la desocupación, pues refleja el desempeño del mercado laboral, y la dinámica económica de una región. En el caso de Sonora, la evolución de este indicador entre 2015 y 2025 refleja un comportamiento cíclico-bajista asociado a factores de orden internacional, así como de cambios propios de la entidad.

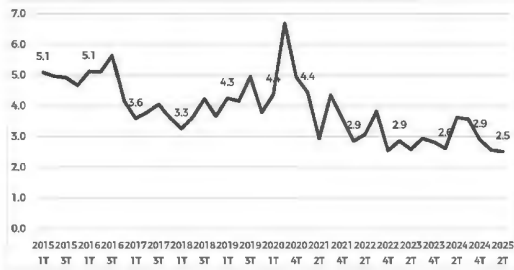
Durante el primer trimestre de 2015 la tasa de desocupación se situó en 5.1%, descendiendo gradualmente hasta llegar a un 3.3% en 2017. Esta tendencia hacia una menor desocupación se asocia principalmente al incremento en la formalización laboral, la expansión del comercio, los servicios en las principales zonas urbanas del estado y principalmente al fortalecimiento del sector manufacturero orientado a la exportación

Después del repunte causado por la pandemia del COVID-19, la economía sonorense mostró una recuperación del empleo, reduciendo la desocupación hasta alcanzar un 3.1% en el primer trimestre de 2022. Esta baja en el índice es el resultado de una adaptación de los sectores productivos estatales.

En el primer semestre de 2025, la tasa de desocupación se ubicó en niveles sin precedentes en los últimos diez años, alcanzando una tasa de 2.5%, posicionando a Sonora entre las entidades con menores niveles de desempleo a nivel nacional. La reactivación del empleo es un reflejo del crecimiento de los proyectos asociados al Plan Sonora de Energías Sostenibles como un eje generador de empleo formal, enfocado en manufactura, energía, innovación y servicios especializados.



Figura 9. Tasa de Desocupación Sonora 2015-2025



Fuente: Elaboración Propia con datos del INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

### Energía

El sector energético es uno de los pilares para el desarrollo económico y sostenible de Sonora. Recientemente, en los últimos años, ha estado envuelto en un proceso de transición energética acelerada orientada hacia la generación limpia. Le entidad ha logrado posicionarse como referente a nivel nacional debido a su capacidad de generar energías limpias, principalmente fotovoltaica. Esta transición se debe principalmente al Plan Sonora de Energías Sostenibles, una estrategia integral que vincula la generación de energía solar, la producción de minerales críticos, la electromovilidad y el desarrollo industrial avanzado fortaleciendo la competitividad regional.

Entre los principales proyectos se encuentra la Central Fotovoltaica de Puerto Peñasco. Actualmente, con la segunda etapa terminada, la planta genera +450 MW; al completarse sus cuatro fases la planta tendrá una capacidad de 1,000 MW. Para respaldar esta generación eléctrica, se



proyecta un sistema de almacenamiento con baterías de hasta 200 MW, de forma que se pueda suministrar energía renovable incluso durante periodos sin luz solar.

Adicional a la Central Fotovoltaica de Puerto Peñasco, se ha impulsado una generación distribuida a nivel comunitario. Actualmente existen plantas fotovoltaicas instaladas en localidades rurales como Bavispe, Huachinera, Bacerac y Bacadéhuachi, las cuales tienen la capacidad de 0.5 MW cada una. Esta energía generada está destinada a abastecer viviendas y reducir costos energéticos. Adicional al apoyo a comunidades rurales, se han rehabilitado plantas en comunidades Seri (Comcáac), abasteciendo de energía limpia a zonas comúnmente marginadas.

Sonora tiene una ventaja competitiva única gracias a los niveles de irradiación solar superiores al promedio nacional y se está logrando capitalizar este altísimo potencial solar. Además, la estrategia energética sonorense favorece la atracción de inversión, la creación de empleos especializados y la consolidación de un modelo productivo verde.

### Infraestructura

La infraestructura es uno de los componentes de mayor importancia para el desarrollo económico y social del estado, pues su calidad, cobertura y modernización son factores determinantes para sí competitividad. La infraestructura forma parte de la competitividad territorial, de las condiciones logísticas para el comercio exterior, de la conectividad interna y es también un elemento clave para el bienestar general de la población.

En el ámbito de carreteras la entidad cuenta con una red superior a 20,000 km de caminos y carreteras. Entre las carreteras existentes, se considera que la Federal 15 México-Nogales es la más relevante para el comercio



entre México Y Estados Unidos, pues existe un flujo de cientos de miles de vehículos de carga que transitan por la misma todos los años. Es por ello que su constante modernización y reconstrucción surge como elemento clave para la movilidad de mercancías y costos operativos para la industria de exportación.

Continuando con infraestructura clave se encuentra el Puerto de Guaymas, el cual surge como un elemento clave para el Pacífico norte y un nodo logístico competitivo para la región. El puerto ha atravesado un proceso de modernización y ampliación con el propósito de incrementar su capacidad operativa, mejorar su conexión con el ferrocarril e incorporar nuevas áreas de carga. De esta forma se permite movilizar minerales, combustibles, granos e insumos industriales hacia los distintos mercados del país, así como fuera del mismo, por ejemplo, hacia Estados Unidos.

Asimismo, en Sonora se encuentra con dos aeropuertos internacionales principales ubicados en Hermosillo y Cajeme. Estos aeropuertos no solo facilitan la movilidad de la población, sino que además ayudan a transportar importantes niveles de mercancía. En particular, el Aeropuerto Internacional de Hermosillo es el aeropuerto con mayor relevancia en la entidad pues registra un constante crecimiento en flujo de pasajeros, representando un elemento clave para la conectividad nacional e internacional para la movilidad empresarial turística y logística.

En cuanto a cruces fronterizos, se cuenta con las aduanas de Nogales, San Luis Río Colorado, Sáric, Agua Prieta. Estos puertos de entrada manejan anualmente miles de millones de dólares en mercancías y representan uno de los corredores logísticos transfronterizos más dinámicos del país. La coordinación binacional ha permitido inversiones conjuntas en mejoras



de tránsito, digitalización aduanera y flujos de comercio que reducen tiempos y costos para la industria.

La infraestructura de Sonora, las carreteras, vías ferroviarias, puerto y aeropuertos son en conjunto un activo clave para el desarrollo de la entidad, y con ello se promueve la atracción de inversiones, así como la integración regional. Su continua mejora se traduce en mejoras de comercio que reducen tiempos y costos para la industria y población.

#### Talento Humano

El talento humano es sin lugar a duda uno de los principales activos estratégicos de la economía sonorense, pues su población cuenta con importantes niveles de productividad, innovación y competitividad. La población forma una estructura ocupacional sólida y orientada a la manufactura de exportación, con niveles de productividad por encima del promedio nacional.

De acuerdo con el INEGI, el personal ocupado en la industria manufacturera está conformado por 107,810 trabajadores durante el 2025, reflejando la importancia del sector en el mercado laboral del estado. Es importante destacar que este segmento es caracterizado por su especialización en ramas de alto valor agregado, como la fabricación de autopartes, dispositivos médicos, equipo eléctrico y componentes electrónicos.

El índice que mide la productividad laboral de la industria manufacturera alcanzó en el segundo trimestre del 2025 150.1 puntos. Este nivel refleja una marcada eficiencia laboral impulsada por la incorporación de tecnologías, fortalecimiento de capacitación técnica y la inversión en procesos industriales.



Se registran un total de 216 unidades manufactureras activas en la entidad, empleando a más de 100,000 personas. La fuerte presencia industrial en la entidad refleja la indiscutible industria de exportación presente en la Megarregión Sonora-Arizona. Esta colaboración transfronteriza fortalece la competitividad del estado, promoviendo la transferencia de conocimiento y la formación de capital humano especializado.

Sonora cuenta con un campo laboral diversificado, donde el talento humano es un factor diferenciador frente a otras regiones del país, pues se cuenta con una importante presencia de capital humano calificado en ingeniería, manufactura avanzada, energías renovables y logística, posicionando a la entidad como un centro industrial competitivo dentro del noroeste mexicano.

#### **Minerales**

El sector minero es uno de los pilares productivo de Sonora considerando su relevancia en el desarrollo económico, social y tecnológico. El sector minero aporta aproximadamente el 10% del PIB estatal, poniendo en evidencia su importancia en la estructura económica de Sonora.

Además, Sonora es referente nacional en la producción de minerales, pues es el principal productor de cobre, con más del 80 % de la producción nacional. Asimismo, la extracción de oro y plata registran explotaciones significativas de junto con otros minerales industriales.

El impacto de la minería en Sonora se encuentra también en su importante impacto social, pues crea decenas de miles de empleos directos e indirectos. Además, su cadena de proveeduría crea una red muy importante de empleo en servicios, transporte, ingeniería y manufactura.

Entre los principales municipios mineros se encuentran Cananea, Nacozari, Caborca, Magdalena y La Colorada, alcanzando. Este aprovechamiento minero está respaldado por un importante talento

humano especializado en el sector, así como en empresas con tecnología avanzada.



**CAPÍTULO II. ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA**

Programa Sectorial de Mediano Plazo (Objetivo - PMP)	Plan Estatal de Desarrollo (PED)	Plan Nacional de Desarrollo (PND)	Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS)
<b>Objetivo Sectorial: 1.</b> Fortalecer las capacidades institucionales y el talento especializado del Estado, promoviendo la vinculación con actores educativos, productivos y de investigación, así como la colaboración con organismos nacionales e internacionales, para impulsar el intercambio económico y tecnológico, bajo un enfoque sostenible y orientado al desarrollo de	EG03.OB07.E01.LA01 EG03.OB08.E03.LA03 EG03.OB08.E03.LA05 EG03.OB06.E02.LA05 EG03.OB06.E02.LA06 EG03.OB06.E02.LA08	Estrategia 3.10.1 Estrategia 3.10.3 Estrategia 3.2.8 Estrategia 3.7.1 Estrategia 3.7.2 Estrategia 3.7.3 Estrategia 3.7.4 Estrategia 3.9.1 Estrategia 3.9.2 Estrategia 3.9.3 Estrategia 4.5.3 Estrategia T2.4.2 Estrategia T2.4.3 Estrategia T2.4.4	ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 9. Industria, Innovación e Infraestructura ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos

energías limpias.			
<b>Objetivo Sectorial: 2.</b> Promover las ventajas competitivas de Sonora, para posicionar al Estado como un lugar atractivo para la inversión a través de la participación en actividades de promoción, atención oportuna y servicios de gestión y vinculación, así como la difusión de la oferta de los sectores emergentes y estratégicos.	ET01.OB01.E02.LA01 EG03.OB08.E03.LA02 EG03.OB08.E03.LA03 EG03.OB06.E02.LA08 EG03.OB06.E02.LA09 EG03.OB09.E02.LA10	Estrategia 1.5.4 Estrategia 3.10.3 Estrategia 3.2.8 Estrategia 3.9.2 Estrategia T1.1.2 Estrategia T1.1.4 Estrategia T1.1.5 Estrategia T3.6.2	ODS 5. Igualdad de Género ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 9. Industria, Innovación e Infraestructura ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos
<b>Objetivo Sectorial: 3.</b> Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado	EG03.OB08.E03.LA02 EG03.OB08.E03.LA03 EG03.OB06.E02.LA05 EG03.OB08.E03.LA05 EG03.OB06.E02.LA09 EG03.OB09.E02.LA10 EG03.OB06.E02.LA11	Estrategia 1.5.4 Estrategia 3.10.1 Estrategia 3.10.3 Estrategia 3.2.8 Estrategia 3.9.1 Estrategia 3.9.2 Estrategia T2.4.4	ODS 5. Igualdad de Género ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 9. Industria, Innovación e Infraestructura

requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		Estrategia T3.6.2	ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos
<b>Objetivo Sectorial: 4. Impulsar la competitividad de las empresas, emprendedores y la sociedad en general facilitando el acceso al financiamiento con condiciones que fortalezcan el desarrollo y crecimiento sostenible de los negocios, así como la generación de empleos bien remunerados.</b>	ET01.OB01.E02.LA01 EG03.OB06.E02.LA04 EG03.OB08.E03.LA04 EG03.OB06.E02.LA05 EG03.OB06.E02.LA06 EG03.OB06.E02.LA07 EG03.OB09.E02.LA10 EG03.OB06.E02.LA10 EG03.OB06.E02.LA11	Estrategia 1.5.4 Estrategia 3.10.1 Estrategia 3.10.3 Estrategia 3.2.8 Estrategia 3.4.2 Estrategia 3.9.1 Estrategia 3.9.2 Estrategia 4.1.1 Estrategia 4.1.2 Estrategia 4.1.3 Estrategia 4.1.4 Estrategia 4.2.1 Estrategia 4.2.2 Estrategia 4.2.3 Estrategia 4.2.4 Estrategia 4.2.5 Estrategia 4.2.6 Estrategia 4.3.3 Estrategia 4.4.1 Estrategia 4.4.2 Estrategia 4.5.3 Estrategia T1 .1.2 Estrategia T1 .1.4 Estrategia T1 .1.5 Estrategia T2.4.2 Estrategia T2.4.3 Estrategia T3.3.3	ODS 1. Fin de la pobreza ODS 5. Igualdad de Género ODS 7. Energía asequible y no contaminante ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 9. Industria, Innovación e Infraestructura ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles ODS 13. Acción por el clima ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos

### CAPÍTULO III. OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA (OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN)

**Objetivo 1.** Fortalecer las capacidades institucionales y el talento especializado del Estado, promoviendo la vinculación con actores educativos, productivos y de investigación, así como la colaboración con organismos nacionales e internacionales, para impulsar el intercambio económico y tecnológico, bajo un enfoque sostenible y orientado al desarrollo de energías limpias.

**Estrategia 1.** Impulsar el profesionalismo y desarrollo del capital humano acorde a las necesidades de las empresas, con la premisa de la economía basada en el conocimiento que contribuya a que Sonora sea más competitivo a nivel global

Clave	Línea de acción
<b>OB01.E01.LA01</b>	Diseñar y formalizar convenios de colaboración con empresas, instituciones educativas y centros de investigación con el propósito de brindar capacitaciones y programas así como fortalecer los mecanismos existentes.
<b>OB01.E01.LA02</b>	Impulsar la alineación entre la oferta educativa y las necesidades del sector productivo, mediante la actualización continua de planes y programas de estudio para así fortalecer una economía basada en el conocimiento y talento humano.
<b>OB01.E01.LA03</b>	Desarrollar un plan integral de conectividad logística internacional por aire, por tierra y por mar, para dinamizar la reactivación económica de Sonora.

**Objetivo 2.** Promover las ventajas competitivas de Sonora, para posicionar al Estado como un lugar atractivo para la inversión a través de la participación en



actividades de promoción, atención oportuna y servicios de gestión y vinculación, así como la difusión de la oferta de los sectores emergentes y estratégicos.

**Estrategia 2.** Promover y posicionar sectores y/o regiones estratégicas del estado a nivel nacional e internacional, para impulsar el desarrollo económico equilibrado y sostenible, que genere oportunidades de negocio en Sonora.

Clave	Línea de acción
<b>OB02.E02.LA01</b>	Organizar y/o participar en actividades de promoción que permitan la vinculación con actores relacionados con el desarrollo económico, así como el desarrollo profesional del personal, con el fin de fortalecer los sectores emergentes y estratégicos
<b>OB02.E02.LA02</b>	Organizar, coordinar, impartir y/o participar en cursos, seminarios, talleres y diplomados de capacitación, que permitan promover y fortalecer el desarrollo de las capacidades especializadas de la región.
<b>OB02.E02.LA03</b>	Desarrollar una agenda estatal de promoción y fortalecimiento de capacidades de inversión que favorezca nuevos proyectos de inversión y consolide los existentes.

**Objetivo 3.** Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.

**Estrategia 3.** Desarrollar parques industriales y tecnológicos que cuenten con la infraestructura y servicios de vanguardia necesarios para atender la demanda de la industria.



Clave	Línea de acción
<b>OB03.E03.LA01</b>	Establecer un desarrollo inmobiliario de softlanding donde las empresas que se instalarán en Sonora puedan agilizar su inicio de operaciones en el estado, mitigando riesgos económicos en la inversión inicial.
<b>OB03.E03.LA02</b>	Fomentar la prospección activa de alternativas de financiamiento proveniente de inversionistas institucionales a largo plazo y fondos de cooperación para el desarrollo.
<b>OB03.E03.LA03</b>	Promover la diversificación de la estructura productiva del sector industrial, con el fin de atraer nuevas inversiones a procesos de manufactura de mayor complejidad e intensidad tecnológica que agreguen valor a las cadenas productivas de industrias actuales.

**Objetivo 4.** Impulsar la competitividad de las empresas, emprendedores y la sociedad en general facilitando el acceso al financiamiento con condiciones que fortalezcan el desarrollo y crecimiento sostenible de los negocios, así como la generación de empleos bien remunerados.

**Estrategia 4.** Desarrollar e implementar una política de comunicación y penetración en todas las regiones del estado de los programas de financiamiento, sus requisitos y condiciones de mercado que ofrece la financiera para promover la inversión en los negocios.

Clave	Línea de acción
<b>OB04.E04.LA01</b>	Realizar y ofrecer capacitación e información de los programas y condiciones de financiamiento para adquirir equipo y capital de trabajo para mejorar procesos productivos a través de pláticas informativas.

<b>OB04.E04.LA02</b>	Incurcionar en las redes sociales y los medios masivos tradicionales de comunicación para extender la cobertura de los programas de la financiera y las oportunidades de obtención de créditos.
<b>OB04.E04.LA03</b>	Diseñar una política de financiamiento para la realización de nuevos proyectos ligados a los sectores emergentes y competitivos, creando programas de financiamiento que abarquen los principales sectores productivos del estado de Sonora.

#### CAPÍTULO IV. INDICADORES

Cédula del indicador 1	
<b>Nombre del indicador</b>	Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa.
<b>Descripción</b>	El IMAIEF proporciona información estadística de corto plazo en el ámbito estatal que permite dar seguimiento al comportamiento de las actividades secundarias en los estados.
<b>Método de cálculo</b>	Se utiliza una versión del método proporcional de Denton multivariado, que en este caso en particular está determinado por dos restricciones: que la suma de los valores mensuales de cada entidad sea igual al Valor Agregado Bruto anual de la actividad correspondiente, y que la suma de los valores de las entidades federativas sea igual al Valor Agregado Bruto nacional en el mes correspondiente.
<b>Sentido</b>	Ascendente
<b>Unidad de medida</b>	Índice
<b>Fuente</b>	Instituto Nacional de Estadística y Geografía
<b>Unidad</b>	
<b>Responsable del Seguimiento</b>	Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora
<b>Línea base (2021)</b>	<b>Meta (2027)</b>
96.90	117.80
Alineaciones con Líneas del Programa de Mediano Plazo (PMP)	



OB01.E01.LA01 - OB01.E01.LA02 - OB01.E01.LA03			
Cédula del indicador 2			
<b>Nombre del indicador</b>	Exportaciones por Entidad Federativa.		
<b>Descripción</b>	Cuantifica el valor de las mercancías enviadas al exterior, desagregado por estado y por trimestre, permitiendo medir la aportación regional al comercio exterior y analizarla dinámica exportadora subnacional.		
<b>Método de cálculo</b>	Vincular registros aduanales con la localización y producción de las unidades económicas mediante el RENEM. Las exportaciones se asignan a cada entidad según dónde se produce. (Metodología realizada por el INEGI)		
<b>Sentido</b>	Ascendente	<b>Frecuencia</b>	Trimestral
<b>Unidad de medida</b>	Absoluto	<b>Tipo de indicador</b>	Impacto
<b>Fuente</b>	Instituto Nacional de Estadística y Geografía		
<b>Unidad Responsable del Seguimiento</b>	Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora		
<b>Línea base (2021)</b>	<b>Meta (2027)</b>		
20.00	30.00		
Alineaciones con Líneas del Programa de Mediano Plazo (PMP)			
OB02.E02.LA01 - OB02.E02.LA02 - OB02.E02.LA03			



Cédula del indicador 3			
<b>Nombre del indicador</b>	Porcentaje del monto de créditos autorizados y financiados a personas físicas y morales.		
<b>Descripción</b>	Recursos financieros otorgados a personas físicas y morales a través de sus programas de financiamiento ofrecidos por FIDESON.		
<b>Método de cálculo</b>	porcentaje del Monto programado cubierto = (MTO / MTP) *100 MTO = Monto de créditos autorizados y otorgados financiado a personas físicas y morales durante el año MTP = Monto de créditos autorizados y liberados financiado a personas físicas y morales programado para ese año.		
<b>Sentido</b>	Ascendente	<b>Frecuencia</b>	Trimestral
<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje	<b>Tipo de indicador</b>	Gestión
<b>Fuente</b>	Financiera para el Desarrollo Económico de Sonora		
<b>Unidad Responsable del Seguimiento</b>	Financiera para el Desarrollo Económico de Sonora		
<b>Línea base (2021)</b>	<b>Meta (2027)</b>		
8.42	80.00		
Alineaciones con Líneas del Programa de Mediano Plazo (PMP)			
OB04.E04.LA01 - OB04.E04.LA02 - OB04.E04.LA03			

Cédula del indicador 4			
Nombre del indicador	IMPULSOR		
Descripción	IMPULSOR		
Método de cálculo	IMPULSOR		
Sentido	Ascendente	Frecuencia	Trimestral
Unidad de medida	Porcentaje	Tipo de indicador	Gestión
Fuente	IMPULSOR		
Unidad Responsable del Seguimiento	IMPULSOR		
Línea base (2021)	Meta (2027)		
8.42	80.00		
Alineaciones con Líneas del Programa de Mediano Plazo (PMP)			
0			

## CAPÍTULO V. PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Los proyectos estratégicos se realizan en base a estudios diagnósticos que determinan la viabilidad para generar un crecimiento regional. El objetivo es fortalecer la competitividad y consolidar sectores clave dirigiendo recursos, esfuerzos y coordinación interinstitucional hacia intervenciones que generen resultados medibles y sostenibles.

### Planta solar fotovoltaica de puerto Peñasco

La central fotovoltaica en el municipio de Puerto Peñasco contará con una capacidad instalada de 1 GW y 192 MW en baterías al concluir su construcción en 2028. La primera fase de su desarrollo, ya finalizada, cuenta con una capacidad instalada de 120 MW, conectados al SEN. Actualmente, la segunda etapa inició operaciones comerciales en septiembre de 2024, alcanzando una capacidad adicional de 300 MW más 60 MW en baterías como respaldo, utilizando equipos especializados para soporte al sistema. En conjunto, las primeras dos etapas han logrado una capacidad total instalada de 420 MW.

La tercera etapa se encuentra en proceso de asignación de fecha para la

### Otras plantas fotovoltaicas de CFE

Este proyecto contempla la construcción de 4 plantas similares a la de Puerto Peñasco, con capacidad de 5 GW. Se han llevado a cabo reuniones con la CFE para evaluar posibles terrenos que podrían albergar las otras cuatro plantas fotovoltaicas comprometidas en el Plan Sonora. Se han realizado estudios ambientales y se ha revisado la información necesaria para integrarla en los proyectos ejecutivos. La CFE está trabajando en el fortalecimiento de su infraestructura eléctrica, desde la generación hasta la transmisión y distribución. Este esfuerzo tiene como objetivo

robustecer la red eléctrica nacional,



licitación y obtención de permisos. Está previsto que la construcción inicie a principios de julio de 2025, con una capacidad planificada de 300 MW y un respaldo adicional de 60 MW en baterías. Esta planta permitirá evitar la emisión de alrededor de 1.4 millones de toneladas de CO <sub>2</sub> , equivalente a retirar de circulación cerca de 270 mil automóviles.	garantizando un acceso confiable y eficiente a la energía.
---	--

#### Sistema de generación social distribuida

El PGSD tiene como objetivo principal la instalación de aproximadamente 40 plantas solares fotovoltaicas, cada una con una capacidad de 0.5 MW, en poblados y comunidades del estado de Sonora. Este programa busca reducir los costos asociados al consumo de energía eléctrica en las zonas más rezagadas del estado y fomentar la adopción de energías limpias como parte de una estrategia de desarrollo sostenible.

Hasta la fecha, se han instalado cuatro plantas fotovoltaicas en los municipios de Bavispe, Bacerac, Bacadéhuachi y Huachinera, cada una con una capacidad instalada inferior a 0.5 MW. Adicionalmente, se han llevado a cabo labores de rehabilitación en dos plantas fotovoltaicas: una ubicada en la comunidad Serí de Punta Chueca, municipio de Hermosillo, y otra en El Desemboque de los Seris, municipio de Pitiquito. Esta iniciativa tendrá un impacto positivo directo, beneficiando a aproximadamente 5,675 habitantes y consolidándose como un paso significativo hacia la inclusión energética y la promoción de tecnologías sustentables en las comunidades más vulnerables.

#### Gasoducto "Centaurio del Norte"

El proyecto de la Planta de Gas Natural Licuado "Centaurio del Norte" representa una inversión de \$1,253 millones de dólares y contempla la construcción de un gasoducto con una capacidad de 400 millones de pies cúbicos diarios (MMPCD). Este gasoducto tendrá una longitud de 430 kilómetros y un diámetro de 36 pulgadas, conectando San Luis Río Colorado con Pitiquito y atravesando los municipios de Caborca, General Plutarco Elías Calles y Pitiquito.

El desarrollo del gasoducto se dividirá en dos fases. La primera fase comprende la instalación de un tramo de 76 kilómetros que irá desde la Central de Ciclo Combinado (CCC) San Luis Río Colorado hasta el Gasoducto Rosarito en Mexicali, Baja California.

Por su parte, la segunda fase incluirá la construcción de un tramo de 354 kilómetros, también con un diámetro de 36 pulgadas, con una capacidad máxima de 400 MMPCD. Este tramo conectará Caborca con la CCC San Luis Río Colorado y la CCI Altar, enlazándose así con la primera fase del proyecto.

#### Reservas de Litio

El estado de Sonora alberga uno de los yacimientos de litio más grandes del mundo, conocido como el Valle de Litio, localizado en el municipio de Bacadéhuachi y extendiéndose hasta Sahuaripa. De acuerdo con estimaciones de empresas privadas y el Gobierno federal, este depósito contiene aproximadamente 243 millones de toneladas del mineral, lo que lo posicionaría por encima de yacimientos en Nevada, Estados Unidos, y Australia, consolidando su relevancia a nivel global. México ocupa

actualmente la décima posición en reservas mundiales de litio, según el Servicio Geológico de Estados Unidos. El 18 de febrero de 2023, el presidente Andrés Manuel López Obrador firmó el decreto sobre la nacionalización del litio, estableciendo una zona de reserva minera de 234,855 hectáreas en los municipios de Bacadéhuachi, Arivechi, Divisaderos, Granados, Huásabas, Nácori Chico y Sahuaripa, todos ubicados en la sierra alta de Sonora. En este sentido, Sonora se erige como el epicentro de la estrategia nacional de soberanía en materia de litio.

	<p>Con una proyección de producción de hasta 35,000 toneladas anuales, el país se perfila como un actor estratégico en la industria del litio, complementado por la creación de Litio para México (LitioMX), organismo público descentralizado encargado de gestionar integralmente la cadena productiva del mineral de manera responsable y sustentable</p>
--	--

<p><b>Promoción Internacional para la Electromovilidad</b></p> <p>Se ha impulsado la promoción internacional de la electromovilidad mediante el Plan Sonora de Energías Sostenibles. Este plan ha sido presentado en foros internacionales clave, como las COP27 y COP28 de la ONU sobre cambio climático, logrando respaldo de organismos como la Unión Europea y el Banco Mundial, lo que ha dado mayor proyección global a la estrategia del estado.</p> <p>Se ha promovido la atracción de IED en el sector de electromovilidad, una de las gestiones más relevantes ha sido el acercamiento con la empresa taiwanesa Foxconn, el mayor fabricante de componentes</p>	<p><b>Kutsari</b></p> <p>Otro aspecto fundamental en la promoción internacional de la electromovilidad es el papel de Sonora en la industria de semiconductores. El estado ha sido elegido sede del Centro Nacional de Diseño de Semiconductores "Kutsari", anunciado por la presidenta Claudia Sheinbaum. Este centro, junto con los desarrollos en Jalisco y Puebla, forma parte del Plan de Desarrollo de Semiconductores en México, posicionando a Sonora como un actor clave en la tecnología de chips y circuitos avanzados.</p>
---	--

<p>electrónicos del mundo, que ha mostrado interés en las ventajas competitivas que ofrece Sonora para la fabricación de baterías y vehículos eléctricos.</p>	
---	--

<p><b>Atracción de IED para la Electromovilidad y Semiconductores</b></p> <p>Se han implementado una serie de medidas para atraer Inversión Extranjera Directa (IED) en sectores clave como la electromovilidad y semiconductores. Estas acciones incluyen incentivos fiscales a empresas extranjeras y locales, así como una estrategia de mejora regulatoria que ha reducido significativamente los trámites burocráticos.</p> <p>En este contexto, el estado de Sonora redujo de 1,000 a 430 los trámites para la apertura de empresas, permitiendo que los inversionistas consigan sus autorizaciones en tan solo tres días. Gracias a esta estrategia, Sonora pasó del puesto 21 al número 13 a nivel nacional.</p> <p>En el tema de los incentivos fiscales, el gobierno estatal ofrece extensiones y</p>	<p><b>Proyectos de Expansión Minera e Industrial</b></p> <p>Sonora se ha consolidado como un destino atractivo para la inversión en minería, industria y manufactura, ofreciendo confianza y certidumbre a inversionistas. Durante la actual administración, se han impulsado 22 proyectos mineros con una inversión de 7,867.25 millones de dólares, además de iniciativas estratégicas en manufactura, energía y construcción, con una inversión total de 11,143.51 millones de dólares.</p> <p>Las ventajas competitivas del estado incluyen su infraestructura de puertos, aeropuertos y carreteras, cercanía con Estados Unidos, acceso a energía renovable, y un marco regulatorio mejorado. Estas condiciones han facilitado proyectos clave como el auto eléctrico Olinia y la minería sustentable, enmarcados en el Plan Sonora de Energías Sostenibles.</p>
---	---



reducciones en impuestos tanto estatales como municipales, con el objetivo de promover la inversión y la creación de empleo. En algunos municipios, se otorgan estímulos fiscales a empresas exportadoras que realicen inversiones significativas. Además, existen incentivos por la generación de empleos y apoyos a empresas que inicien operaciones en Sonora.

#### Modernización del Puerto de Guaymas

El proyecto busca convertir el Puerto de Guaymas en un centro logístico estratégico para el 'nearshoring' en el noroeste de México, con capacidad para manejar al menos 1.3 millones de TEUs (contenedores estándar) y una terminal de carga rodada. Su objetivo es mejorar la competitividad de Sonora al fortalecer los sistemas logísticos con Asia, Norteamérica y Europa, generando empleo, ingresos y atrayendo nuevas inversiones. Actualmente, se han modernizado las instalaciones del puerto con una inversión de 3,494 MDP.

#### Parques Científicos - Polos Del Bienestar

El proyecto busca desarrollar oferta inmobiliaria industrial sostenible, alineada con los estándares de mercados asiáticos y europeos, y detonar Parques Científicos en los 6 polos industriales de Sonora para facilitar la relocalización de empresas. El primer parque de 300 hectáreas generará hasta 10,000 empleos directos y 30,000 indirectos, atrayendo una inversión privada, estimada en 151,071 MDP.

Con una inversión requerida de 1,400 MDP, actualmente se prevé el inicio de la construcción del Parque Científico en Hermosillo en 2025, marcando el primer paso para impulsar el



desarrollo económico y tecnológico del estado.

#### Nuevas Ingenierías

La UNISON ha introducido una ingeniería en Semiconductores, buscando atender la creciente demanda de profesionales en el sector tecnológico, especialmente en la industria automotriz y electrónica. Este programa está diseñado para preparar a los estudiantes en el diseño, fabricación y aplicación de circuitos integrados y componentes electrónicos. A su vez, el Tecnológico Nacional de México arrancó en su campus de Hermosillo (ITH) una ingeniería similar con un enfoque práctico, donde los estudiantes tienen la oportunidad de adquirir experiencia en laboratorios y empresas locales.

#### Nuevas Universidades y Expansión Educativa

Sonora está experimentando una expansión educativa significativa con la apertura de nuevos campus y universidades. El Instituto Politécnico Nacional (IPN) está desarrollando un nuevo campus en Hermosillo, ofreciendo programas en áreas clave como ingeniería, tecnología e innovación, que responden a las necesidades del mercado laboral regional.

Además, la Universidad Rosario Castellanos se ha consolidado como una opción educativa de calidad, mientras que la Universidad Tecnológica de Hermosillo (UTH) ha ampliado su cobertura educativa mediante la extensión de su oferta académica a Ures, lo que facilita el acceso a la educación superior en zonas rurales. Finalmente, la Universidad del Bienestar también ha crecido en Sonora, ofreciendo programas educativos enfocados en la inclusión y el desarrollo de

	competencias en sectores estratégicos.
--	--

Programa de Movilidad a Taiwán	Educación Dual
<p>El programa de movilidad a Taiwán es una de las iniciativas más destacadas para fortalecer los lazos internacionales en educación y tecnología. En su primera generación, este programa ha permitido a estudiantes sonorenses estudiar y realizar prácticas en Taiwán, un país reconocido por su liderazgo en la industria de semiconductores y tecnología avanzada.</p> <p>Esta experiencia internacional no solo enriquece la formación académica de los jóvenes, sino que también les ofrece una visión global de las tendencias tecnológicas y el desarrollo de innovaciones. En la segunda generación, el programa se expandirá para incluir más estudiantes, lo que consolidará el vínculo de Sonora con Taiwán y contribuirá a la capacitación de profesionales altamente especializados.</p>	<p>La educación dual es una modalidad que está ganando terreno en Sonora como una solución para mejorar la inserción laboral de los jóvenes. En este modelo, los estudiantes combinan la teoría académica con prácticas profesionales en empresas locales, lo que les permite adquirir experiencia práctica mientras continúan su formación. Este modelo ha sido especialmente beneficioso en sectores como la ingeniería, la tecnología y la electromovilidad, donde la demanda de profesionales capacitados es alta. La implementación de la educación dual ha mejorado la competitividad de las empresas sonorenses, al contar con trabajadores formados según las necesidades específicas de la industria.</p>

Centro de Innovación	Diplomado de Inglés para Semiconductores
<p>El Plan Sonora contempla al menos un Centro de Innovación como parte de los nuevos Parques Científicos. Estos centros proporcionan a los estudiantes, emprendedores y empresas locales acceso a recursos y espacios de trabajo colaborativo, donde se desarrollan proyectos de innovación en áreas como semiconductores, electromovilidad y energías renovables. Los centros de innovación no solo facilitan la creación de prototipos y productos, sino que también actúan como incubadoras de startups tecnológicas, fomentando la investigación y el desarrollo de nuevas soluciones que pueden ser comercializadas y aplicadas en el mercado. Estos centros son fundamentales para posicionar a Sonora como un hub de innovación y tecnología en el norte de México.</p>	<p>En un esfuerzo conjunto por fortalecer el talento especializado en la industria tecnológica, Arizona State University (ASU), el Tecnológico Nacional de México (TecNM) y el Gobierno de Sonora han lanzado el diplomado virtual "Inglés para Semiconductores", dirigido a profesionales del sector. Este programa tiene como objetivo mejorar las habilidades lingüísticas de los participantes en un contexto técnico y profesional, facilitando su integración en cadenas de suministro globales y fomentando la competitividad del estado en el ámbito de los semiconductores.</p> <p>Este diplomado forma parte de las acciones estratégicas del Plan Sonora de Energías Sostenibles, una iniciativa que impulsa el desarrollo industrial y tecnológico de la región con un enfoque en la innovación y la sustentabilidad. Con esta capacitación, Sonora reafirma su compromiso con la formación de capital humano altamente calificado, fortaleciendo su papel como un hub clave en la industria de</p>



semiconductores y promoviendo el crecimiento económico basado en el conocimiento y la tecnología.



## CAPÍTULO VI. INSTRUMENTOS DE COORDINACIÓN Y CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL E INTERGUBERNAMENTAL

En este capítulo se abordan los instrumentos de coordinación y concertación interinstitucional e intergubernamental, mecanismos mediante los cuales se articulan esfuerzos, recursos y estrategias para el cumplimiento de objetivos comunes, garantizando una gestión más eficiente e implementando acciones orientadas al desarrollo integral.

Institución	Tipo de Instrumento	Objetivo	Período de Vigencia
Municipio de Cucurpe	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27
Municipio de Santa Ana	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27

Municipio de Cumpas	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27
Municipio de Huachinera	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27
Municipio de Bacerac	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27
Municipio de Pitiquito	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para	15/09/23-15/09/27

		fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	
Municipio de Trincheras	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27
Municipio de Arizpe	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27
Municipio de Huásabas	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23-15/09/27



Municipio de Villa Hidalgo	Convenio	Coordinación para la instalación de paneles solares en escuelas seleccionadas de cada municipio para fomentar el ahorro de energía en desarrollo del Plan Sonora de Energías Sostenibles	15/09/23- 15/09/27
Universidad de Sonora	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como consolidar su vinculación con instituciones académicas tanto nacionales como extranjeras	26/02/24- 15/09/27
Universidad Estatal de Sonora	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como consolidar su vinculación con instituciones	26/02/24- 15/09/27



		académicas tanto nacionales como extranjeras	
Instituto Tecnológico de Hermosillo	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como consolidar su vinculación con instituciones académicas tanto nacionales como extranjeras	26/02/24- 15/09/27
Instituto Tecnológico de Guaymas	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como consolidar su vinculación con instituciones académicas tanto nacionales como extranjeras	26/02/24- 15/09/27
Instituto Tecnológico de Sonora	Convenio	Fomentar el crecimiento de los	26/02/24- 15/09/27

		estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como consolidar su vinculación con instituciones académicas tanto nacionales como extranjeras	
Universidad Kino	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como consolidar su vinculación con instituciones académicas tanto nacionales como extranjeras	26/02/24- 15/09/27
Universidad de la Sierra	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles, así como	26/02/24- 15/09/27

		consolidar su vinculación con instituciones académicas tanto nacionales como extranjeras	
Instituto Nacional Ecología y Cambio Climático, Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora y CODESO	Convenio	Desarrollo, integración y difusión de proyectos de investigación científica y/o tecnológica, herramientas metodológicas, fortalecimiento de capacidades en materia de cambio climático, calidad del aire y protección del medio ambiente	19/03/24- 30/09/24
Acuerdo de servicio técnico ITRI	Convenio	Investigación y desarrollo relacionados con el desarrollo del talento de sonora para la movilidad estudiantil de 30 estudiantes sonorenses a Taiwán	30/04/24- 30/06/25
Colaboración de CODESO-FIDESON, Instituto Nacional de Economía Social	Convenio	Colaboración técnica y administrativa de las dependencias en	30/05/24- 30/09/24



(INAES) y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Recursos Hidráulicos, Pesca y Agricultura (SAGHARPA)		materia de cooperativas para desarrollar nuevos programas de financiamiento y consolidar futuros programas de financiamiento.	
Colaboración con alumnado de movilidad a Taiwán	Convenio	Colaboración técnica y administrativa de las dependencias en materia de cooperativas para desarrollar nuevos programas de financiamiento y consolidar futuros programas de financiamiento.	04/06/24
Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora	Convenio	Apoyo y financiamiento a los 30 estudiantes universitarios seleccionados para su movilidad académica	19/04/24- 31/12/24
CFENERGIA S.A DE C.V.	Convenio	Donación de 20 millones de pesos	30/09/24- 30/09/24
CFENERGIA S.A DE C.V	Convenio	Donación de paneles solares	30/09/24- 30/09/24
Instituto Sonorense de	Convenio	Descuentos para maestrías y doctorados	02/12/24- INDEFINIDO



Administración Pública, A.C		para el personal de codeso	
Ecología y Compromiso Empresarial (ECOCE, A.C.)	Convenio	Fomentar la separación, acopio y reciclaje de residuos en las instalaciones de codeso, promover la economía circular en el estado de Sonora y fortalecer la educación ambiental.	26/09/24- 26/09/27
HON HAI PRECISION INDUSTRY CO. LTD (FOXCON)	Memorándum de entendimiento	Futura colaboración e implementación de proyectos en la región	17/01/25- 01/08/27
Instituto de Becas y Crédito Educativo	Convenio	Apoyar a 30 estudiantes universitarios por medio del financiamiento de movilidad académica	28/02/25- 31/12/25
Iberdrola Renovables México S.A de C.V	Convenio	Intercambio de información para atraer inversión en materia de generación de energía eléctrica, soluciones de descarbonización y/o eficiencia energética	24/03/25- 24/03/30
Gobierno del Estado de Sonora, CODESO y	Mou	Impulsar la investigación científica	26/03/25- 05/03/29

Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)		y la innovación tecnológica.	
Gobierno del Estado de Sonora, Universidad de Sonora, Centro Público Innovabienestar de México, S.A.P.I DE C.V. y CODESO	Convenio	Implementación y desarrollo del centro de diseño de semiconductores, a través de la unidad denominada "Kutsari"	28/04/25-31/08/27
Centro Nacional de Control de Gas Natural (CENAGAS)	Convenio	Impulsar el desarrollo de proyectos en materia de gas natural en beneficio prioritario de la población sonorense.	20/06/25-12/09/27
SONORA S PLAN S DE R.L. DE C.V., Secretaría de Educación y Cultura (SEC) y CODESO	Convenio	Impulsar e implementar el modelo de educación dual que combine la educación académica con la experiencia práctica en entornos reales de trabajo	02/09/25-13/09/27
SONITRONIES S DE R.L. DE C.V., Secretaría de	Convenio	Impulsar e implementar el modelo de educación dual que combine la	02/09/25-13/09/27

Educación y Cultura (SEC) y CODESO		educación académica con la experiencia práctica en entornos reales de trabajo	
Universidad Estatal de Sonora (UES), ITSON, UNISIERRA, UNIKINO, ITH, UNISON y CODESO	Mou	Fortalecer relaciones entre las partes para impulsar el crecimiento de las y los estudiantes	20/08/25-20/08/29
Universidad Tecnológica de Guaymas (UTG)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	20/08/25-15/09/27
Instituto Tecnológico Superior de Cajeme (ITESCA)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	20/08/25-15/09/27
Instituto Tecnológico de Nogales (ITN)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en	20/08/25-15/09/27



		búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (TEC de MONTERREY)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	20/08/25-15/09/27
Instituto Tecnológico Superior de Cananea	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	20/08/25-15/09/27
Universidad Tecnológica de Nogales (UTN)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan	20/08/25-15/09/27



		Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	
Universidad Tecnológica de Hermosillo (UTH)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	20/08/25-15/09/27
Universidad Tecnológica de San Luis Río Colorado (UTSLRC)	Convenio	Fomentar el crecimiento de los estudiantes en búsqueda de implementar el Plan Sonora de Energías Sostenibles y vincular con instituciones académicas nacionales y extranjeras	20/08/25-15/09/27
Organización Mundial por la Paz	Convenio	Diseñar, implementar y dar seguimiento a proyectos, programas y actividades que contribuyan a impulsar la cooperación interinstitucional	17/09/25-15/09/27

## **CAPÍTULO VII. INSTRUMENTACIÓN, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DERIVADOS**

En este marco, las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal deberán observar los siguientes criterios de cumplimiento y responsabilidad institucional:

### **Responsabilidad institucional del contenido y resultados**

Las dependencias y entidades serán responsables del contenido, ejecución, seguimiento y resultados de cada Programa de Mediano Plazo (PMP) a su cargo. Dichos programas deberán ser operados dentro de la estructura interna institucional, asegurando su coherencia con la planeación estratégica, los objetivos de gobierno y los instrumentos de evaluación del desempeño.

### **Seguimiento trimestral de indicadores**

Los indicadores incluidos en este Programa de Mediano Plazo deberán contar con un seguimiento técnico trimestral, con el propósito de monitorear su avance y cumplimiento. Este seguimiento implicará la revisión de los resultados de cada corte trimestral, sin que ello suponga necesariamente la modificación de los valores reportados, ya que cada indicador deberá definir su propia frecuencia de actualización conforme a su cédula técnica.

### **Informe Anual de Resultados**

Cada dependencia y entidad deberá elaborar y presentar un Informe Anual de Resultados sobre el cumplimiento del Programa de Mediano Plazo bajo su responsabilidad, en atención a lo dispuesto por la Ley de Planeación del Estado de Sonora, su Reglamento y las disposiciones emitidas por la instancia coordinadora de planeación.

Dicho informe deberá incluir los avances físicos y financieros, los resultados obtenidos, las problemáticas detectadas, el seguimiento a los indicadores y las acciones de mejora implementadas.

El Informe Anual de Resultados deberá publicarse dentro del primer bimestre de cada año y remitirse para su revisión a la instancia coordinadora, la cual verificará su consistencia técnica y el cumplimiento de los criterios establecidos por el Titular del Ejecutivo del Estado.

### **Disponibilidad y transparencia de la información**

Los Informes Anuales de Resultados deberán estar disponibles en la plataforma web oficial de cada dependencia o entidad responsable, atendiendo los lineamientos técnicos y de interoperabilidad que establezca la instancia reguladora en materia de tecnologías del Gobierno del Estado. Esta disposición busca fortalecer la transparencia, el acceso a la información y la rendición de cuentas a la ciudadanía.

### **Plataforma de Información de Gobierno**

El Plan Estatal de Desarrollo, los Programas de Mediano Plazo, los Informes Anuales de Resultados, así como el seguimiento de sus indicadores, deberán integrarse y publicarse en la Plataforma de Información de Gobierno, conforme a los objetivos establecidos en las fracciones I, II y IV



del artículo 65 del Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de Sonora.

#### **Sistema de Seguimiento del Ejecutivo del Estado**

El Ejecutivo del Estado, a través de las instancias competentes, pondrá a disposición de las dependencias y entidades herramientas tecnológicas y sistemas de información que faciliten el registro, seguimiento, análisis y evaluación de los avances del Plan Estatal de Desarrollo y de los Programas de Mediano Plazo.



#### **GLOSARIO**

**Cadena de valor:** Secuencia de actividades y procesos productivos que agregan valor a un bien o servicio desde su concepción hasta su distribución final.

**Competitividad regional:** Capacidad de una región para atraer inversiones, generar empleo y sostener crecimiento económico frente a otras regiones.

**Diversificación sectorial:** Ampliación de la base productiva de una economía hacia diferentes sectores para reducir su dependencia de uno solo.

**Entramado productivo:** Conjunto de relaciones e interdependencias entre sectores económicos que configuran la estructura productiva de una región.

**Flujos de inversión:** Movimientos de capital que ingresan o egresan de una economía, destinados a la creación o expansión de empresas.

**Infraestructura logística:** Conjunto de instalaciones y sistemas (carreteras, puertos, ferrocarriles, almacenes) que facilitan el transporte y distribución de bienes.

**Manufactura:** Transformación de materias primas en productos elaborados mediante procesos industriales.

**Nearshoring:** Estrategia empresarial que consiste en trasladar operaciones productivas a países cercanos al mercado de consumo final, buscando reducir costos logísticos y aumentar eficiencia.

**Pleno empleo técnico:** Situación en la que prácticamente toda la población económicamente activa se encuentra ocupada, con una tasa de desempleo mínima considerada normal.



**Tasa de participación:** Proporción de la población en edad de trabajar que participa activamente en el mercado laboral, ya sea ocupada o buscando empleo.

**Tasa de desocupación:** Porcentaje de la población económicamente activa que no tiene empleo pero busca activamente trabajo.

**Transferencia tecnológica:** Proceso mediante el cual el conocimiento, técnicas o innovaciones desarrolladas en un país o empresa se adoptan en otra.

**UNISON:** Universidad de Sonora

### SIGLAS Y ACRÓNIMOS

**INEGI:** Instituto Nacional de Estadística y Geografía

**IED:** Inversión Extranjera Directa

**IMAIEF:** Índice Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa

**ITAE:** Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal

**PIB:** Producto Interno Bruto

**COESPO:** Consejo Estatal de Población

**ENOE:** Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo

**CODESO:** Consejo Para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora

**IMPULSOR:** Operadora de Proyectos Estratégicos del Gobierno del Estado de Sonora

**FIDESON:** Financiera Para el Desarrollo Económico del Estado de Sonora

**CFE:** Comisión Federal de Electricidad

**SEN:** Sistema Eléctrico Nacional

**PGSD:** Programa de Generación Solar Distribuida

**LitioMX:** Litio para México



### ANEXOS

El presente anexo muestra la alineación estratégica de las Líneas de Acción del Programa de Mediano Plazo en toda su extensión, identificando su vinculación jerárquica con los Objetivos y Estrategias, así como su correspondencia con el Plan Estatal de Desarrollo, el Plan Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, lo que permite visualizar de manera integral la coherencia y congruencia vertical de la planeación.

Esta información se encuentra disponible para consulta pública en el Sistema de Seguimiento del Ejecutivo del Estado (SISE) a través del portal oficial [https://sise.estado.gob.mx/alineacion\\_completa.php](https://sise.estado.gob.mx/alineacion_completa.php) donde se garantiza la transparencia y trazabilidad de la planeación institucional. La dependencia/entidad responsable asegura, mediante este mecanismo, la armonización y coherencia de sus acciones con los marcos normativos y estratégicos vigentes.

DEPENDENCIA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LINEA	CLAVE PED	CLAVE PND	ODS
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.2.8	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.1	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	4.5.3	ODS 17



Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	4.5.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA05	T2.4.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	T2.4.4	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	1	EG03.OB08.E03.LA05	T2.4.4	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA05	3.2.8	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA05	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.1	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA08	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA08	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	4.5.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	4.5.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB08.E03.LA05	T2.4.4	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.4	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	2	EG03.OB06.E02.LA06	T2.4.4	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.10.1	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.10.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.7.1	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.7.1	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.7.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.7.2	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.7.2	ODS 9

Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.72	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.73	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.73	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.73	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.74	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.74	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB07.E01.LA01	3.74	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.91	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	1	1	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.91	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 16
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB06.E02.LA05	3.101	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB06.E02.LA05	3.101	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB06.E02.LA05	3.91	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB06.E02.LA05	3.91	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB06.E02.LA01	3.92	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	EG03.OB06.E02.LA01	3.92	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	ET01.OB01.E02.LA01	11.12	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	ET01.OB01.E02.LA01	11.12	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	ET01.OB01.E02.LA01	11.14	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	ET01.OB01.E02.LA01	11.14	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	ET01.OB01.E02.LA01	11.15	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	1	ET01.OB01.E02.LA01	11.15	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 16
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.54	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.103	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.103	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.103	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA02	3.28	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.92	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.92	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.92	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.93	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.93	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA02	3.93	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA03	3.93	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	2	EG03.OB08.E03.LA02	3.62	ODS 8

Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	3	EG03.OB06.E02.LA08	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	3	EG03.OB06.E02.LA08	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	3	EG03.OB06.E02.LA09	3.9.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	3	EG03.OB06.E02.LA09	3.9.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	2	2	3	EG03.OB06.E02.LA09	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 16
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB08.E03.LA02	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB08.E03.LA02	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	1	EG03.OB08.E03.LA02	13.6.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA05	3.10.1	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA05	3.10.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA05	3.9.1	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA05	3.9.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA09	3.9.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA09	3.9.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	2	EG03.OB06.E02.LA09	3.9.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 16
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.2.8	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.1	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	3.9.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA03	3.9.3	ODS 8

Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG05.OB08.E03.LA05	T2.4.4	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	3	3	3	EG03.OB08.E03.LA05	T2.4.4	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA10	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA10	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	3.2.8	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	3.2.8	ODS 1
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA10	3.2.8	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA10	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	3.4.2	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	3.4.2	ODS 1
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	3.4.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA07	4.3.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB06.E02.LA07	4.3.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	T3.3.3	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	T3.3.3	ODS 1
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	1	EG03.OB08.E03.LA04	T3.3.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 5
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 16
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB09.E02.LA10	1.5.4	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	2	EG03.OB06.E02.LA11	3.10.3	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.10.1	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.10.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB08.E03.LA04	3.2.8	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB08.E03.LA04	3.2.8	ODS 1
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB08.E03.LA04	3.2.8	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB08.E03.LA04	3.4.2	ODS 11
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB08.E03.LA04	3.4.2	ODS 1
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB08.E03.LA04	3.4.2	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.9.1	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA05	3.9.1	ODS 8
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA06	5.9.2	ODS 17
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA06	3.9.2	ODS 9
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA04	4.1.1	ODS 13
Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	4	4	3	EG03.OB06.E02.LA04	4.1.1	ODS 7





GOBIERNO  
DE **SONORA**

BOLETÍN OFICIAL Y  
**ARCHIVO DEL  
ESTADO**

EL BOLETÍN OFICIAL SE PUBLICARÁ LOS LUNES Y JUEVES DE CADA SEMANA. EN CASO DE QUE EL DÍA EN QUE HA DE EFECTUARSE LA PUBLICACIÓN DEL BOLETÍN OFICIAL SEA INHÁBIL, SE PUBLICARÁ EL DÍA INMEDIATO ANTERIOR O POSTERIOR. (ARTÍCULO 6º DE LA LEY DEL BOLETÍN OFICIAL).

EL BOLETÍN OFICIAL SOLO PUBLICARÁ DOCUMENTOS CON FIRMAS AUTÓGRAFAS, PREVIO EL PAGO DE LA CUOTA CORRESPONDIENTE, SIN QUE SEA OBLIGATORIA LA PUBLICACIÓN DE LAS FIRMAS DEL DOCUMENTO (ARTÍCULO 9º DE LA LEY DEL BOLETÍN OFICIAL).

La autenticidad de éste documento se puede verificar en  
<https://boletinoficial.sonora.gob.mx/informacion-institucional/boletin-oficial/validaciones> CÓDIGO: 2026CCXVII17III-26022026-29288B889

